

# Inhalt

Vorwort.....	9	
1	Einleitung.....	11
1.1	Gegenstand der Arbeit.....	11
1.2	Erkenntnisinteresse und forschungsleitende Fragestellungen.....	15
1.3	Aufbau der Arbeit.....	16
1.4	Zum Stand der Forschung .....	18
1.5	Forschungsdesign und Anlage der Arbeit .....	20
1.5.1	Der komparative Forschungsansatz der Untersuchung .....	21
1.5.2	Der qualitative Forschungsansatz der Untersuchung .....	25
1.6	Begriffsklärungen .....	26
2	Theoretischer Rahmen.....	30
2.1	Zivilgesellschaft – Begriff, Konzepte und Funktionen .....	30
2.1.1	Konzepte und Begriffsbestimmungen .....	32
2.1.2	Funktionen von Zivilgesellschaft .....	35
2.1.3	Verwendung in der Arbeit .....	38
2.2	(Local) Governance – Begriffsbestimmung, Genese, Formen und Relevanz .....	40
2.2.1	Genese und politikwissenschaftliche Relevanz.....	40
2.2.2	Begriffsbestimmung .....	45
2.2.3	Governance-Formen und Governance-Mechanismen.....	52
2.2.4	Local Governance und lokale Demokratie .....	55
2.2.5	Verwendung in der Arbeit .....	59
2.3	Akteurszentrierter Institutionalismus – Forschungsansatz und Forschungsgegenstand .....	61
2.3.1	Forschungsansatz .....	61
2.3.2	Forschungsgegenstand.....	65
2.3.3	Verwendung in der Arbeit .....	66
2.4	Zusammenfassung .....	67
3	Kommunen und lokale Demokratie im Vergleich .....	72
3.1	Typologisierung und Typologien kommunaler Strukturen.....	73
3.1.1	Vertikale Machtbeziehung.....	77
3.1.2	Horizontale Machtbeziehung.....	79
3.1.3	Kommunale Konkordanz- und Konkurrenzdemokratie .....	82
3.1.4	Zusammenfassung .....	87
3.2	Rahmenbedingungen kommunalen Handelns in Deutschland .....	89
3.2.1	Gemeinden im politischen System der Bundesrepublik Deutschland.....	89
3.2.1.1	Prinzip der kommunalen Selbstverwaltung.....	89
3.2.1.2	Stellung und Funktion der Kommunen im Staatsaufbau .....	90

3.2.1.3	Finanzausstattung der Gemeinden.....	94
3.2.2	Institutionelles Arrangement der Kommunen in NRW.....	95
3.2.2.1	Der Gemeinderat .....	96
3.2.2.2	Der Bürgermeister .....	96
3.2.2.3	Der Verwaltungsvorstand.....	98
3.2.3	Kommunen im Wandel.....	99
3.2.3.1	Modernisierung der Kommunalverwaltung .....	99
3.2.3.2	Stärkung bürgerschaftlicher Mitwirkungsrechte .....	103
3.2.3.3	Auswirkungen auf das kommunale Politiksystem .....	111
3.3	Rahmenbedingungen kommunalen Handelns in den Niederlanden.....	115
3.3.1	Gemeinden im politischen System der Niederlande .....	115
3.3.1.1	Stellung und Funktion der Kommunen im Staatsaufbau .....	117
3.3.1.2	Finanzausstattung der Gemeinden.....	119
3.3.2	Institutionelles Arrangement der Kommunen in den Niederlanden.....	120
3.3.2.1	Der Gemeinderat .....	121
3.3.2.2	Der Bürgermeister .....	122
3.3.2.3	Das Kollegium aus Bürgermeister und Beigeordneten .....	124
3.3.3	Kommunen im Wandel.....	125
3.3.3.1	Dualisierung und Entflechtung.....	127
3.3.3.2	Stärkung der lokalen Demokratie.....	131
3.3.3.3	Neugliederung der Gemeindebezirke .....	135
3.3.3.4	Auswirkungen auf das kommunale Politiksystem .....	137
3.4	Kommunale Rahmenbedingungen im deutsch-niederländischen Vergleich.....	146
4	Local Governance in der kommunalen Praxis .....	152
4.1	Hintergrund der Fallstudien.....	152
4.1.1	Begründung der Fallauswahl.....	152
4.1.2	Methodisches Vorgehen bei den Fallstudien.....	154
4.1.2.1	Dokumentenanalyse .....	154
4.1.2.2	Vorbereitung und Durchführung der Interviews .....	155
4.1.2.3	Auswahl der Interviewpartner (Samplebildung) .....	156
4.1.2.4	Auswertung des empirischen Materials .....	157
4.1.2.5	Darstellung der Ergebnisse.....	158
4.2	Profile der Untersuchungsgemeinden .....	159
4.2.1	Allgemeine Strukturdaten.....	160
4.2.2	Institutioneller Kontext und lokalpolitische Strukturen .....	161
4.2.2.1	Wahlbeteiligung .....	161
4.2.2.2	Rat und Verwaltung.....	161
4.2.3	Zusammenfassende Darstellung.....	167
4.3	Das Projekt <i>Unser Witten 2020</i> .....	168
4.3.1	Ausgangslage und Zielsetzung .....	168
4.3.2	Projektbeschreibung und Prozessverlauf.....	170

4.3.3	Politikergebnisse und Folgeprojekte .....	177
4.3.4	Akteure und Akteurskonstellationen.....	180
4.3.4.1	Rat.....	180
4.3.4.2	Bürgermeisterin .....	183
4.3.4.3	Verwaltung .....	186
4.3.4.4	Zivilgesellschaft .....	188
4.4	Das Projekt Toekomstvisie Enschede 2020 .....	192
4.4.1	Ausgangslage und Zielsetzung .....	192
4.4.2	Projektbeschreibung und Prozessverlauf.....	197
4.4.3	Politikergebnisse und Folgeprojekte .....	200
4.4.4	Akteure und Akteurskonstellationen.....	203
4.4.4.1	Rat.....	203
4.4.4.2	Bürgermeister .....	205
4.4.4.3	Verwaltung .....	211
4.4.4.4	Zivilgesellschaft .....	212
4.5	Vergleichende Betrachtung der Fallstudien .....	215
4.5.1	Lokalspezifischer Kontext und projektspezifische Strukturen.....	216
4.5.2	Projektspezifisches Akteurshandeln.....	219
5	Zusammenfassung, Schlussfolgerungen und weiterer Forschungsbedarf .....	224
5.1	Zusammenfassung .....	224
5.2	Schlussfolgerungen und Handlungsempfehlungen .....	230
5.3	Anregungen für die zukünftige Forschung zu (lokalen) Governance-Prozessen .....	236
6	Anhang.....	239
6.1	Abkürzungsverzeichnis .....	239
6.2	Abbildungsverzeichnis .....	240
6.3	Tabellenverzeichnis.....	241
6.4	Liste der Interviewpartnerinnen und -partner .....	242
6.5	Interviewleitfaden ( <i>Basismodell</i> ) .....	243
6.6	Quellen und Literatur .....	245