

Inhalt

	Vorwort.....	9
1	Einleitung.....	11
1.1	Gegenstand der Arbeit.....	11
1.2	Erkenntnisinteresse und forschungsleitende Fragestellungen.....	15
1.3	Aufbau der Arbeit.....	16
1.4	Zum Stand der Forschung	18
1.5	Forschungsdesign und Anlage der Arbeit	20
1.5.1	Der komparative Forschungsansatz der Untersuchung.....	21
1.5.2	Der qualitative Forschungsansatz der Untersuchung	25
1.6	Begriffsklärungen	26
2	Theoretischer Rahmen.....	30
2.1	Zivilgesellschaft – Begriff, Konzepte und Funktionen	30
2.1.1	Konzepte und Begriffsbestimmungen	32
2.1.2	Funktionen von Zivilgesellschaft	35
2.1.3	Verwendung in der Arbeit	38
2.2	(Local) Governance – Begriffsbestimmung, Genese, Formen und Relevanz	40
2.2.1	Genese und politikwissenschaftliche Relevanz.....	40
2.2.2	Begriffsbestimmung	45
2.2.3	Governance-Formen und Governance-Mechanismen.....	52
2.2.4	Local Governance und lokale Demokratie	55
2.2.5	Verwendung in der Arbeit	59
2.3	Akteurszentrierter Institutionalismus – Forschungsansatz und Forschungsgegenstand	61
2.3.1	Forschungsansatz.....	61
2.3.2	Forschungsgegenstand.....	65
2.3.3	Verwendung in der Arbeit.....	66
2.4	Zusammenfassung	67
3	Kommunen und lokale Demokratie im Vergleich	72
3.1	Typologisierung und Typologien kommunaler Strukturen.....	73
3.1.1	Vertikale Machtbeziehung.....	77
3.1.2	Horizontale Machtbeziehung.....	79
3.1.3	Kommunale Konkordanz- und Konkurrenzdemokratie	82
3.1.4	Zusammenfassung	87
3.2	Rahmenbedingungen kommunalen Handelns in Deutschland	89
3.2.1	Gemeinden im politischen System der Bundesrepublik Deutschland.....	89
3.2.1.1	Prinzip der kommunalen Selbstverwaltung.....	89
3.2.1.2	Stellung und Funktion der Kommunen im Staatsaufbau	90

3.2.1.3	Finanzausstattung der Gemeinden.....	94
3.2.2	Institutionelles Arrangement der Kommunen in NRW.....	95
3.2.2.1	Der Gemeinderat	96
3.2.2.2	Der Bürgermeister	96
3.2.2.3	Der Verwaltungsvorstand	98
3.2.3	Kommunen im Wandel.....	99
3.2.3.1	Modernisierung der Kommunalverwaltung	99
3.2.3.2	Stärkung bürgerschaftlicher Mitwirkungsrechte.....	103
3.2.3.3	Auswirkungen auf das kommunale Politiksystem	111
3.3	Rahmenbedingungen kommunalen Handelns in den Niederlanden.....	115
3.3.1	Gemeinden im politischen System der Niederlande	115
3.3.1.1	Stellung und Funktion der Kommunen im Staatsaufbau	117
3.3.1.2	Finanzausstattung der Gemeinden.....	119
3.3.2	Institutionelles Arrangement der Kommunen in den Niederlanden.....	120
3.3.2.1	Der Gemeinderat	121
3.3.2.2	Der Bürgermeister	122
3.3.2.3	Das Kollegium aus Bürgermeister und Beigeordneten.....	124
3.3.3	Kommunen im Wandel.....	125
3.3.3.1	Dualisierung und Entflechtung.....	127
3.3.3.2	Stärkung der lokalen Demokratie.....	131
3.3.3.3	Neugliederung der Gemeindebezirke	135
3.3.3.4	Auswirkungen auf das kommunale Politiksystem	137
3.4	Kommunale Rahmenbedingungen im deutsch-niederländischen Vergleich.....	146
4	Local Governance in der kommunalen Praxis	152
4.1	Hintergrund der Fallstudien.....	152
4.1.1	Begründung der Fallauswahl.....	152
4.1.2	Methodisches Vorgehen bei den Fallstudien.....	154
4.1.2.1	Dokumentenanalyse	154
4.1.2.2	Vorbereitung und Durchführung der Interviews	155
4.1.2.3	Auswahl der Interviewpartner (Samplebildung)	156
4.1.2.4	Auswertung des empirischen Materials	157
4.1.2.5	Darstellung der Ergebnisse.....	158
4.2	Profile der Untersuchungsgemeinden	159
4.2.1	Allgemeine Strukturdaten.....	160
4.2.2	Institutioneller Kontext und lokalpolitische Strukturen	161
4.2.2.1	Wahlbeteiligung	161
4.2.2.2	Rat und Verwaltung.....	161
4.2.3	Zusammenfassende Darstellung.....	167
4.3	Das Projekt <i>Unser Witten 2020</i>	168
4.3.1	Ausgangslage und Zielsetzung	168
4.3.2	Projektbeschreibung und Prozessverlauf.....	170

4.3.3	Politikergebnisse und Folgeprojekte	177
4.3.4	Akteure und Akteurskonstellationen	180
4.3.4.1	Rat.....	180
4.3.4.2	Bürgermeisterin	183
4.3.4.3	Verwaltung	186
4.3.4.4	Zivilgesellschaft	188
4.4	Das Projekt Toekomstvisie Enschede 2020	192
4.4.1	Ausgangslage und Zielsetzung	192
4.4.2	Projektbeschreibung und Prozessverlauf.....	197
4.4.3	Politikergebnisse und Folgeprojekte	200
4.4.4	Akteure und Akteurskonstellationen	203
4.4.4.1	Rat.....	203
4.4.4.2	Bürgermeister	205
4.4.4.3	Verwaltung	211
4.4.4.4	Zivilgesellschaft	212
4.5	Vergleichende Betrachtung der Fallstudien	215
4.5.1	Lokalspezifischer Kontext und projektspezifische Strukturen.....	216
4.5.2	Projektspezifisches Akteurshandeln.....	219
5	Zusammenfassung, Schlussfolgerungen und weiterer Forschungsbedarf	224
5.1	Zusammenfassung	224
5.2	Schlussfolgerungen und Handlungsempfehlungen	230
5.3	Anregungen für die zukünftige Forschung zu (lokalen) Governance-Prozessen	236
6	Anhang.....	239
6.1	Abkürzungsverzeichnis	239
6.2	Abbildungsverzeichnis	240
6.3	Tabellenverzeichnis	241
6.4	Liste der Interviewpartnerinnen und -partner	242
6.5	Interviewleitfaden (<i>Basismodell</i>)	243
6.6	Quellen und Literatur	245