

## Inhaltsverzeichnis

<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	13
<b>Einleitung .....</b>	15
<b>1. Theoretische Ansätze in der Political Leadership-Forschung.....</b>	19
<b>1.1. Political Leadership als Forschungsgegenstand.....</b>	19
<b>1.2. Transforming Leadership .....</b>	24
1.2.1. Macht und Absicht.....	24
1.2.2. Wünsche und Bedürfnisse.....	26
1.2.3. Transactional Leadership .....	28
1.2.4. Transforming Leadership.....	29
<b>1.3. Charisma und Political Leadership.....</b>	32
1.3.1. Charismatische Autoritätsverhältnisse.....	33
1.3.2. Charisma als Idealisierung.....	35
1.3.3. Die Externalisierung von inneren Konflikten .....	37
1.3.4. Das Individuum und die Gesellschaft in der Krise .....	42
1.3.5. Charisma, Massen und soziale Bewegungen .....	47
<b>1.4. Motive und Eigenschaften des Leaders.....</b>	49
1.4.1. Typologisierungsversuche von Leadern .....	49
1.4.2. Fürsorgliche Vaterrolle und "sozialisierte Leader" .....	51
1.4.3. Pathologischer Narzissmus und "personalisierte Leader" .....	54
1.4.4. Die bestärkende Wirkung des transformational Leaders .....	56
1.4.5. Die symbolische Funktion von charismatischen Leadern.....	58
<b>1.5. Die Bedeutung von Leadern in Friedensprozessen .....</b>	63
<b>2. Erste Gesprächsinitiativen während der Inhaftierung .....</b>	67
<b>2.1. Mandelas Rolle während der Inhaftierung .....</b>	67
2.1.1. Führungsrolle auf Robben Island.....	67
2.1.2. Der abwesende Familienvater.....	72
2.1.3. Die Freundschaft zwischen Mandela und Walter Sisulu .....	77
2.1.4. Vorbereitung auf den zukünftigen Verhandlungspartner.....	79
<b>2.2. Erste Gespräche und Zunahme des interantionalen Drucks .....</b>	83
2.2.1. Die Isolation der Rivonia-Häftlinge.....	83
2.2.2. Politische Veränderungen in Südafrika Anfang der 1980er Jahre .....	86
2.2.3. Zunahme des internationalen Drucks und Bothas Freilassungsangebot .....	87
2.2.4. Erste Gespräche zwischen Mandela und der Regierung Botha .....	93
2.2.5. Gespräche mit der "Eminent Persons Group" .....	96
2.2.6. Ausflüge in die Kapprovinz und Beziehungen zu den Wärtern.....	100
2.2.7. Die "Mandela-Initiative" .....	102
2.2.8. Die Victor-Verster-Gefängnisfarm .....	107
2.2.9. Winnie Mandela und der "Mandela United Football Club" .....	110
2.2.10. Das Treffen mit Botha und der Machtwechsel in der National Party .....	113

<b>2.3. Kurswechsel unter de Clerk.....</b>	118
2.3.1. Der konservative Reformer.....	118
2.3.2. Erste Freilassungen und Weiterführung der Gespräche.....	121
2.3.3. Gründe für die Reformen im Februar 1990 .....	124
2.3.4. Abschaffung der Apartheid und Freilassung der politischen Häftlinge.....	126

### **3. Mandelas Rolle im Verhandlungs- und Übergangsprozess .....129**

<b>3.1. Freilassung und Beginn der Vorverhandlungen .....</b>	129
3.1.1. Die Freilassung am 11. Februar 1990 .....	129
3.1.2. Konsolidierung der Führungsrolle innerhalb des ANC .....	134
3.1.3. Beginn der Vorverhandlungen .....	135
3.1.4. Erste Auslandsreisen von März bis Juli 1990 .....	137
3.1.5. Mandela und die Auseinandersetzung zwischen Inkatha und ANC .....	140
<b>3.2. Vorübergehende Eskalation und Aussetzen der Verhandlungen.....</b>	146
3.2.1. Der Strafprozess gegen Winnie Mandela.....	146
3.2.2. Wahl zum Präsidenten und Führungsrolle im ANC .....	150
3.2.3. Beginn der CODESA-Verhandlungen und Referendum 1992 .....	153
3.2.4. Wiederaufnahme der Massenaktionen.....	158
3.2.5. "Record of Understanding" als Wendepunkt .....	160
<b>3.3. Verhandlungseinigung und erste Wahl im April 1994 .....</b>	162
3.3.1. "Sunset clauses" und CODESA II .....	162
3.3.2. Mandelas Krisenmanagement nach der Ermordung Chris Hanis .....	165
3.3.3. Mäßigung der Extremisten.....	168
3.3.4. Abschluss der Verhandlungen und Nobelpreisverleihung.....	171
3.3.5. Wahlkampf und Fernsehdebatte mit de Clerk .....	173
3.3.6. Auseinandersetzungen mit Homelands und Extremisten.....	174
3.3.7. Abhaltung der ersten allgemeinen Wahlen .....	177

### **4. Mandela als südafrikanischer Staatspräsident .....181**

<b>4.1. Zusammenarbeit im "Government of National Unity" .....</b>	181
<b>4.2. "Nationale Versöhnung" und "Nation Building" .....</b>	185
4.2.1. Mandela im Rugby-Finale .....	188
4.2.2. Mandela und die Wahrheits- und Versöhnungskommission .....	196
<b>4.3. Schwerpunkte der Mandela-Präsidentschaft .....</b>	198
4.3.1. Soziale Ungleichheiten und neoliberaler Wirtschaftspolitik.....	198
4.3.2. Personelle Fehlentscheidungen und Korruptionsaffären .....	203
4.3.3. Mandelas außenpolitische Funktion.....	206
4.3.4. Der Kampf gegen politische und kriminelle Gewalt.....	211
4.3.5. Das Machtmonopol des ANC im politischen System Südafrikas.....	213
<b>4.4. Aktivitäten nach dem Ende der Amtszeit .....</b>	217
4.4.1. Rückzug aus der aktiven Politik .....	217
4.4.2. Vermittlerrolle in Burundi .....	221
4.4.3. Gründung von Stiftungen und Kampf gegen Aids/HIV .....	223
4.4.4. Kritik an den militärischen Interventionen der Bush jun. Administration.....	225

## **5. Mandelas Leadership und Charisma im Transformationsprozess .....229**

<b>5.1. Die Entwicklung des charismatischen Leaders Mandela .....</b>	<b>229</b>
5.1.1. Familiärer Hintergrund und Führungsrolle .....	230
5.1.2. Apartheid und Unterdrückung .....	233
5.1.3. Xhosa-Adeliger und angesehener Anwalt.....	236
5.1.4. Isolation und Aufbau eines Mythos .....	241
5.1.5. Die "Free-Mandela!"-Bewegung der 1980er Jahre.....	243
<b>5.2. Mandela als charismatischer Leader .....</b>	<b>248</b>
5.2.1. Die symbolische Rolle .....	248
5.2.2. Medium und Botschaft.....	251
5.2.3. Authentizität und Glaubwürdigkeit.....	254
5.2.4. Mandelas Akzeptanz bei den Afrikanern .....	259
5.2.5. Der Mandela-Persönlichkeitskult.....	261
<b>5.3. Mandela als "transforming Leader".....</b>	<b>262</b>
5.3.1. Soziale Kompetenz und Ubuntu-Tradition .....	263
5.3.2. Versöhnungsgesten und Vorbildwirkung.....	269
5.3.3. Konsensuale Entscheidungsfindung .....	273

## **6. Schlussfolgerungen .....277**

## **Literatur und Quellen .....291**