

Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	9
2. Verständnis von Transformationen	13
3. Gestaltung von Innovationen und Transformationen	19
3.1. Transformations-Puzzle	19
3.2. Herausforderungen bei Transformationen	23
3.2.1. Akteure und Kooperationen	23
3.2.1.1. Exkurs: Energiewendekomitees als Beispiel für erfolgreiche Akteurskooperationen	27
3.2.2. Change Management und Innovationsmanagement	30
3.2.2.1. Gezieltes Innovationsmanagement	31
3.2.3. Visionen und Ziele	34
3.2.4. Suchprozesse und Realexperimente	36
3.2.4.1. Suche nach den Kipp-Punkten gesellschaftlicher Systeme	38
3.2.5. Partizipation und Teilhabe	40
3.2.6. Konfliktmanagement	41
3.3. Transformation in Teilsystemen und zentralen Handlungsfeldern	43
3.3.1. Exkurs: Die Veränderung des Fahrradverkehrs – eine nur partiell geplante Systeminnovation	45
3.3.2. Werte und Leitbilder	47
3.3.3. Verhalten und Lebensstile	49
3.3.4. Soziale und zeitliche Strukturen	50
3.3.4.1. Exkurs: Zeitwohlstand und Zeitpolitik	51
3.3.5. Märkte und Finanzsysteme	54
3.3.6. Technologien, Produkte und Dienstleistungen	55
3.3.7. Materielle Infrastrukturen	56
3.3.8. Forschung, Bildung, Wissen	56
3.3.9. Politikinstrumente und Institutionen	59
3.3.9.1. Mehr-Ebenen-Politik (Multi-Level- Governance)	60

Inhaltsverzeichnis

4. Green City Freiburg	63
4.1. Pioniere des Wandels	64
4.2. Weiterer Handlungsbedarf in Freiburg	68
5. Politikempfehlungen und Forschungsbedarf	69
Strategie-Entwicklung	69
Institutionelle Unterstützung	70
Wissenschaftspolitik und Forschungsbedarf	70
6. Ausblick	73
Literaturverzeichnis	75